

Act2022

ELECTRIFY OUR SHARES!

2022 年 5 月 9 日至 24 日

利用新的员工持股计划，通过 FCPE（法国员工持股机构）成为股东或利用机会增加您在耐克森的投资。

亲爱的各位耐克森同仁，

自 2002 年以来，耐克森定期推出员工持股计划。ACT 2020 于 2020 年 11 月 13 日结束，发行了近 50 万股新股！

Act 2022 将是第 10 个计划。它将是一个基于前几期方案基础上的结构，并仍保障您的欧元投资。

Act 计划反映出集团管理层希望您参与到耐克森的资本和成功中来。

2021 年 2 月，耐克森宣布了一项名为“Winds of Change”的新战略。到 2024 年，集团将简化其模式以放大其影响，并成为电气化领域的第一个“纯玩家”。因此，耐克森需要在企业社会责任方面加倍努力，制定与 3Es 相关的明确目标：经济、环境和员工敬业度。集团希望加强其在应对气候变化方面的参与，目标是到 2030 年实现碳中和。

为了加强这一新战略，我们已经选择让员工参与到能源效率、减少温室气体排放或循环经济的项目融资中来，并且在 ACT 2022 的认购中至少占 25%。在您的投资期间，我们将报告这些承诺的进展情况，并让您了解您所帮助的这些项目以及它们的环境效益。

我们新战略的第一年已经取得了巨大的成功，而难以置信的挑战还在后面。因此，我们特别高兴为您提供机会，参与这个新的员工持股计划，这是我们公司发展的重要一步。通过入股耐克森，您强化了您的承诺，并表达了您对集团的信心。

第十个计划周期是一个值得庆祝的时刻，所以我们希望你们中的更多人都能参与到这个活动来！



Christopher Guérin
全球首席执行官



David Dragone
首席人力资源官



覆盖 **25 个** 国家

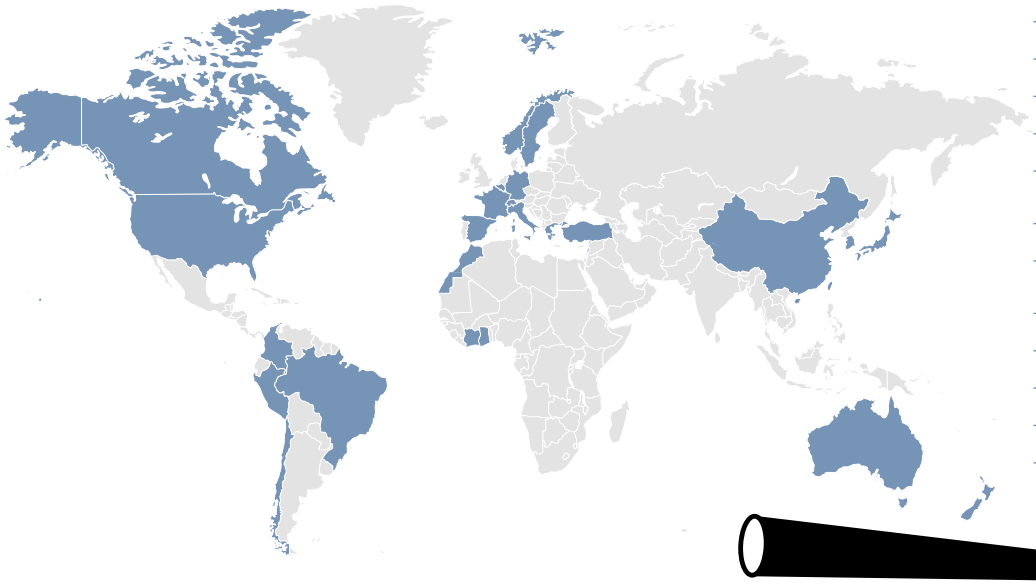
大约 **13,500 名** 员工

Nexans
ELECTRIFY THE FUTURE

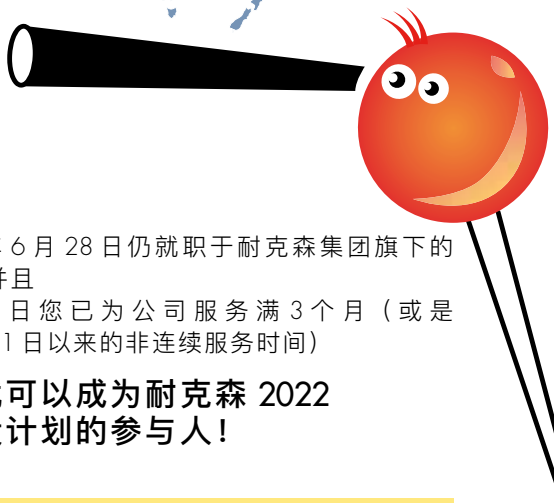
ACT 员工持股计划，
持续向 25 个国家的耐克森雇员提供

一个欧元保障的、受保护的、动态的公式

加拿大
美国
巴西
智利
哥伦比亚
秘鲁
德国
比利时
西班牙
法国
科特迪瓦
加纳
摩洛哥



希腊
意大利
挪威
瑞典
瑞士
黎巴嫩
土耳其
澳大利亚
中国
韩国
日本
新西兰



ACT 是一个自 2002 年以来长期的、可持续的计划同时也是定期提供的方案

Act 2022，耐克森的第 10 个员工持股计划，体现了集团对员工持股的长期承诺。自 2002 年以来，每 2 年就有一个计划。



适用范围

假如……

a. … 您于 2022 年 6 月 28 日仍就职于耐克森集团旗下的某家公司，并且
b. … 截至 6 月 28 日您已为公司服务满 3 个月（或是 2021 年 1 月 1 日以来的非连续服务时间）

……那么您就可以成为耐克森 2022 员工持股计划的参与人！

如何申购？

请仔细阅读耐克森网站中关于**认购相关文件**包内的文件 (https://act.nexans.com)，并

在上述网站提供的安全链接上，用已告知您的识别码和密码**在线认购**。

ACT 2022，第十届员工持股计划将围绕如下 4 个重要时间点开展：

2022 年 5 月 9 日至 24 日

预订期
您可以进行股票认购，不过此阶段尚未确认最终的股票认购价格。

参考价格，认购价格和最终汇率
将公布。

2022 年 6 月 22 日

参考价格
=
2022 年 6 月 22 日前 20 个交易日耐克森股票开盘价的平均数。

认购价格 =
80% 的参考价格
请注意：你不会直接从折扣中受益，你的潜在收益是根据参考价格而不是认购价格计算的。

ACT 2022 计划是……

- ACT 2022 年的部分资金将被分配用于集团环境开发项目
- 一个有欧元保障，受保护且动态的机制，辅以耐克森的匹配金额
- 认购的最小数额为 10 欧元（等值的当地货币）
- 如果耐克森的股价上涨，你的利润将可能倍增
- 有 400,000 股可供认购
- 投资锁定期为 5 年，且在某些情况下可在此日期之前退出本计划（参照您所在国家“本地附录”中的规定）
- 您的雇主将承担您个人账户的维护成本和管理费用
- 您的投资将受集团国际储蓄计划（IGSP）条款制约

耐克森的股票在受监管的巴黎泛欧交易所（Euronext Paris）上市，以欧元计价。您个人以本地货币投入的资金将按照耐克森于 2022 年 6 月 21 日通知您的汇率换算成欧元（除非“本地附录”另有规定）用于认购耐克森的股票。在投资期间，你的投资会受到欧元和你的当地货币之间汇率变动的影响。如果你的当地货币对欧元升值，你以当地货币投资的价值将因此减少。反之亦然，如果欧元对你的当地货币升值，你以当地货币投资的价值将按比例增加。

如同 2020 年一样，2022 年：耐克森仍会有匹配投资

在 FCPE 的 “ACTIONNARIAT NEXANS” 中

Act 2022 持股计划中，耐克森相匹配的投资相当于个人总投资的 60%，封顶为 150 欧元。

相匹配的资金将自动存入 FCPE Actionnariat Nexans 中。该项资金只能投资于耐克森股票。其表现与耐克森股价的变化、上行或下行有关。在 FCPE Actionnatiat Nexans 中所持耐克森股份的每股潜在派息，（或所附其他任何财产性权利）将自动被再投资于 FCPE 中，这将增加您的资产价值。

由耐克森相匹配资金转入的 FCPE 份额，正常投资期限为 5 年，提前退出的情况除外（详见“本地附录”）。

耐克森的等额投资可能需要缴纳当地的社保和税收，这两项可能会从你的工资中扣除（详见“本地附录”）。

您的个人投资 欧元	耐克森匹配金额 相当于您个人认购金额的 60%，封顶 150 欧元
100 欧元	100 x 60% = 60 欧元
250 欧元	250 x 60% = 150 欧元
600 欧元	600 x 60% = 360 欧元 → **封顶 150 欧元**

实际的公司匹配部分收益取决于您是否至少认购了两股耐克森股票。

您获得的公司匹配部分股数，将被向下四舍五入到最接近的整数。因此，您在 ACT 2022 中得到的匹配部分的实际数额可能少于 150 欧元。

ACT 2022

是为耐克森的环境战略做出贡献的机会

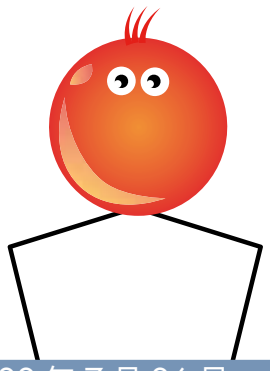
ACT 2022* 中至少 25% 的资金和至少 1000 万欧元（如果较低的话，不超过认购总额）将被分配用于资助内部环境项目（减少温室气体排放，提高能源效率，循环经济）。这些项目和资金的分配将符合耐克森公司规定的资格标准、报告承诺和治理框架。

例如，这些金额可以投资于提高工厂能源效率的项目。

重要提示：Act 2022 并不执行任何 ESG 方法，也不愿意在其投资过程中满足任何额外的财务或可持续发展标准，这些都依赖于耐克森的股票。这是集团在自己的责任下作出的额外承诺，以突出其企业社会责任的方法，并加强相关的投资。

在 2027 年之前，耐克森集团将每年在专门的网站上公布所募集资金投资的项目清单和简要说明，以及它们对环境的影响。

(*) 例如：投资人投资总额的 6 倍。



2022 年 6 月 23 日至 28 日

撤销期

在认购价格公布后，如果您改变想法，
可以撤销您的认购，但仅限全额撤销。

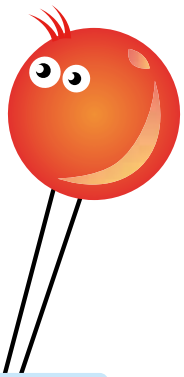
如果您尚未认购但最终决定认购，在此期限内，
您可以进行认购，但可认购的数量会比
您在预订期有权认购的数量有所减少。

2022 年 7 月 26 日

将股份认购交付给 FCPEs

根据为员工预留的增资而获得的
股份将托付给 FCPEs，
并需待 5 年锁定期结束方可提取
（提前退出的情况除外，详见“本地附录”）。

ACT 2022 员工持股计划：如何运作？



ACT 2022：一个独特的模式， 辅以耐克森的额外匹配

若您参与 ACT 2022

1 – 股票增值权（SAR）模式		2 – 耐克森的公司匹配部分
FCPE Relais Nexans Plus 2022	+	FCPE Actionnariat Nexans
保证 100% 收回你的投资本金（欧元）		不受保护
杠杆收益，对投资的每份股票增值授予耐克森股票在锁定期内的受保护的平均升值的 3.5 倍收益		无杠杆收益
		个人投资金额的 60%，封顶 150 欧元
潜在股息再投资		潜在股息再投资
锁定期：5 年		锁定期：5 年

原则

1 – 受保护且有杠杆收益的投资

- 您的个人出资，折算成欧元后，将用于认购“FCPE Relais Nexans Plus 2022[1]”中的份额，并用于认购耐克森公司股票。
- 在认购的当日，每个 FCPE 份额的初始价值将等于每股耐克森股票的认购价格。
- 对于认购的每一份 FCPE 份额（全部或部分认购），您的雇主都将授予您（全部或部分）股票增值权（“SAR”）。

什么是股票增值权（SAR）？

- 股票增值权 SAR 是公司承诺在某一特定日期（2027 年 7 月 26 日[2] 或在提前退出的情况下）根据耐克森在锁定期的股价表现向您支付现金奖金。
- SAR 机制使您 (i) 至少可以收回您的个人欧元出资，(ii) 从潜在的业绩提升中获益。
- 更多详情请参照股票增值权 (SAR) 信息通告。

- 根据 Act 2022 的机制，您将在锁定期结束（2027 年 7 月 26 日）或提前退出时收到以下回报：
  (i) 您所持有的 FCPE 份额在当日的价值。该价值与耐克森股票价格紧密关联。
  如果耐克森的股价低于您参与 2022 年员工持股计划所做的按欧元计算的初始认购价格，则授予您的股票增值权将向您赔偿其差额，使您能够收回您以欧元计算的初始出资，无论耐克森股票在锁定期表现如何。该补偿金可能会影响您所在国家的当地的社保代缴和纳税（详见“本地附录”）。
  (ii) 对每份股票增值权授予耐克森股票在锁定期内的受保护的平均升值的 3.5 倍收益。

在计划的锁定期结束之后，会根据股票在“锁定期”内的表现确定月度平均价格。这些价格为“受保护”价格，即任何一月的平均价格不得低于参考价格。如股票价格在记录之日低于参考价格，则在计算均价时将自动以参考价格替换。换言之，记录的价格在任何情况下不会低于参考价格。

2 – 耐克森匹配部分

Act 2022 中的每笔个人投资都将自动产生耐克森授予的匹配部分。

耐克森匹配金额等于个人投资额的 60%，封顶 150 欧元。该匹配投资将以额外的耐克森股份的形式于 2022 年 7 月 26 日通过 FCPE Actionnariat Nexans 免费交付给您。在本 FCPE 中，您将在这个 FCPE 中获得匹配部分，其价值将随着耐克森在股票市场上的股价而减少或增加。

FCPE Actionnariat 中的耐克森单元投资及其相匹配的部分都将受到 5 年锁定期的限制，但提前退出的情况除外（详见“本地附录”）。

(1) 在认购之后，FCPE Relais Nexans Plus 2022 将与国际集团储蓄计划（“IGSP”）中已经存在的 FCPE Actionnariat Nexans 合并，这将在 FCPE 监事会的决定和法国证券市场当局（Autorité des Marchés Financiers 或 AMF）的批准之后。(2) 在某些特殊情况下，如对耐克森的收购，股票增值权 SAR 可以在到期前终止：但是你将被保证至少收回你的个人欧元出资。

您在 Act 2022 中的投资分为 3 个部分：

- 在 FCPE 中持有的对耐克森股份的投资，享有 20% 的折扣。
- 公司授予您的股票增值权 SAR，(i) 保护您免受损失，(ii) 允许您根据耐克森股价的受保护的平均涨幅（如果有的话）来获得收益。
- 耐克森匹配收益，以耐克森股票的形式在 FCPE Actionnariat Nexans 中体现。

在 FCPE Actionnatiat Nexans 中所持耐克森股份的每股潜在派息，（或所附其他任何财产性权利）将自动被再投资于 FCPE 中，这将增加您的资产价值。

一个可以帮助到您的模拟计算器



Act 2022 网站提供了一个模拟计算器 (https://act.nexans.com)，通过使用几个假设，来帮助您计算个人最大认购额（与您的年薪有关）以及潜在收益金额．您也可以联系您的本地联系人 /HR。

一些投资示例

假设您以本地货币投入了等值于 600 欧元[1] 的个人出资，这会决定您在 FCPE Relais Nexans Plus 2022 机制下认购的具体份额。

1 – 投资于 FCPE Relais Nexans Plus 2022 + 股票增值权 SAR 的部分

投资潜在回报的示例

i - 由 SAR 机制支付的均值增加效应：您将收到每个份额 3.5 倍的受保护均值收益

假设在持有期间耐克森股票受保护的平均升值率为	0%	10%	20%	30%	40%	50%
在计划结束时通过股票增值权 SAR 收到的 600 欧元个人投资部分所获得的金额为	€0	€263	€525	€788	€1,050	€1,313

ii - 认购的 FCPE 份额的价值，受股票增值权 SAR 机制的保护并与潜在的资本收益相结合

计划结束时，耐克森股价在此期间的变化情况	-40%	-20%	-10%	0%	+10%	+20%	+40%
个人出资：600 欧元							
如果您在持有期结束时赎回份额，您将产生收益或损失	€-150	€0	€75	€150	€225	€300	€450
如果耐克森的股价低于认购价格，您将通过**股票增值权 SAR** 机制获得补偿	€150	€0	€0	€0	€0	€0	€0
总收益	**€0**	**€0**	**€75**	**€150**	**€225**	**€300**	**€450**
5 年后可获得的金额（潜在的股息红利除外），与上表中 600 欧元个人出资的潜在股票增值权 SAR 均值增加效应相加	€600	€600	€675	€750	€825	€900	€1,050

2 – FCPE Actionnariat Nexans 中的耐克森匹配部分

600 欧元的个人出资将获得耐克森公司 150 欧元的匹配部分，通过将这一数额除以认购价格（相当于参考价格的 80%），确定授予的耐克森股票数量（以及相应的 FCPE Actionnariat Nexans 的份额数量）。在计划结束时，你在 FCPE Actionnariat Nexans 中的资产价值将取决于当时的耐克森股价和 FCPE 在计划期间收到的潜在股息红利。

计划结束时，耐克森股价在此期间的变化情况	-40%	-20%	-10%	0%	+10%	+20%	+40%
耐克森匹配部分：150 欧元							
5 年后可获得的金额[3]（潜在股息红利除外）	€112.5	€150	€168.75	€187.5	€206.25	€225	€262.5

3 – 计划到期时

例如，假设耐克森股票的受保护平均增长为 20%，在计划结束时耐克森股价与参考价格相比下降了 10%，您的资产将为 525 欧元（由于耐克森股票的受保护平均增长 20% 通过股票增值权 SAR 获得），加上 675 欧元（由于您的个人出资而认购的 FCPE 份额的价值），加上 168.75（5 年后退出时的匹配值），在计划结束时对应的总金额为 1,368.80 欧元（不包括潜在的股息红利），而您最初的个人出资为 600 欧元。

从 ACT 2022 中，您将从以下方面获益：

- 无论在五年锁定期[2] 耐克森股价如何变化，都保证您可以 100% 收回您的个人欧元出资。
  在 ACT 2022 中，您的个人出资将被转换为欧元来认购耐克森的股票，只有这个欧元的数额是被保障的。您的个人认购额受欧元和您当地货币之间汇率波动的影响。如果您的当地货币对欧元升值，您的个人出资以当地货币计算的价值将因此减少。反之，如果欧元对您的当地货币升值，您以当地货币计算的个人出资将按比例增加。
- 在退出计划时，每个耐克森股票增值权 SAR[3] 的的受保护平均增长为 3.5 倍。
- 另外，通过 FCPE 机制成为耐克森股票的持有人，如果耐克森股票最终价格高于认购价格，您将获得额外的资本收益，您还有权在整个持有期内获得潜在的股息分配。
- 耐克森匹配部分会自动体现在 FCPE Actionnariat Nexans 中，5 年锁定期（提前退出除外，详见“本地附录”）。

个人所得税

- ACT 2022 适用于您所在国家的税收规定（关于折扣，关于耐克森的匹配部分，关于股票增值权 SAR 的支付 ……），关于资本收益和损失以及潜在的社会保险金额，请参照“本地附录”。

(1) 数字是四舍五入的。(2) SAR 公告中中所述的某些提前终止情况除外。(3) 在扣除个税和社保前。

ACT 2022 的操作

可以出资多少?

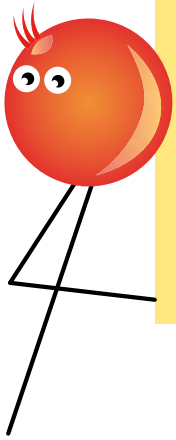
- **最低个人出资额为等值于 10 欧元的本地货币。**
- **最高限额是您 2022 年税前年薪的 25%。**由于股票增值权 SAR 机制的优势，**出于股票增值权机制潜在收益的考虑，**为了遵守此项限定，在计算时应对个人出资额乘以 6。
  计算该限额时不应将耐克森匹配部分考虑在内。

提醒：在撤销期内，此时您所预购的总额不得超过您 2022 年税前年薪的 2.5%。

如何完成认购付款?

请参照“本地附录”/ 预留认购表，它们将会详细介绍如何支付。

务必注意：如果您选择在线认购，请及时向当地耐克森公司付款。



操作示例

假设您的 2022 年税前年薪以本地货币换算得 30,000 欧元

您的 2022 年投资限额为
30,000 欧元的 25% = ... 7,500 欧元

您 Act 2022 年的个人出资为 ..... 600 欧元

您的总投资额为 6 X 600 欧元 = ... 3,600 欧元

此案例遵守了 7,500 欧元的投资限额。

您应当确保您的投资额在您的年薪的 25% 以内。假设因为某些原因，您最终认购的上限低于您预计的年薪，您已确认认购的金额无法修改。

除非“本地附录”另有说明，否则您的个人出资将按照 2022 年 6 月 22 日公布的汇率换算成欧元。公司届时会公布此汇率。

耐克森公司股票的认购价格将以上述汇率欧元换算成您的本地货币单位予以确认。

耐克森公司
在证券交易所上市

股票市场是一种投资公司的方式。它使它们能够为投资筹集资金，从而实现发展。

耐克森的股票是 SBF 120 股票指数的组成部分之一

与所有的股票市场估值一样，过去的表现并不代表未来的表现。

由于您受益于担保和受保护的均值增长的倍数，您的投资收益在 ACT 2022 中可能与耐克森股价的变化不完全相同。

耐克森股价在 6 年内的变化
（从 2016 年 1 月 4 日到 2022 年 3 月 31 日）



如果出现超额认购，会发生什么情况？

此次增资将为耐克森的员工保留最多 40 万股的股份。如果总的认购要求超过这个数字（超额认购），耐克森将用 400,000 股除以认购者的数量来计算理论上的平均认购股份数量。

您的个人认购所对应的股份数
+ 耐克森的匹配部分
<
理论平均认购数

↓

您将收到您的**全部**认购

与您的个人认购相对应的股份数量
+ 耐克森的匹配部分
>
理论平均认购量

↓

您将获得**理论平均数**以内的耐克森股份；
超过这个数字，您的投资将在 400,000 股的限额内按比例减少。在这种情况下，
您的个人认购和可能的耐克森匹配部分将被相应调整。

什么是**提前退出计划?**

请参考“ 本地附录”。
需要注意的是，如果终止劳动关系，将自动触发支付与股票增值权 SAR 有关的任何款项，但 FCPE 单位的赎回将不会自动进行。因此，在终止劳动关系的情况下，您必须要求赎回您的份额，以便同时获得相关收益。如果您在终止劳动关系时没有要求赎回您的份额，你将失去对于您个人认购的保障，因为股票增值权 SAR 在终止劳动关系后不久就会支付。

在**提前退出的情况中**，如何计算受保护的平均增值?

在提前解除锁定的情况下，“ 受保护的”平均增值按截止提前解除日前的牌价确定。对于到期日前缺失的牌价，提前解除日时耐克森股票的收盘价（如果该收盘价低于参考价，则取参考价）将根据需要被重复多次。以此补足 60 个值用于计算平均值。
请仔细阅读认购文件中的股票增值权信息通告。股票增值权信息通告对您可能获得的股票增值权支付进行了详细说明并为您提供了有关股票增值权机制的其他重要信息。

提前退出的情况下，耐克森的匹配部分如何处理?

耐克森匹配金额存在 FCPE Actionnariat Nexans 的份额中。在提前退出的情况中，提前解除之日的份额价值将被用来计算您将得到的金额。

2027 年 7 月 26 日**时会发生什么?**

1/ 2027 年 7 月 26 日，股票增值权 SAR 机制期满结束。届时您将自动获得股票增值权 SAR 项下的相应收益。

- 如果在本计划期满时耐克森股票价格（以欧元表示）低于认购价格，无论耐克森股票价格在锁定期内的表现如何，股票增值权机制能确保您以欧元为单位的个人出资将得到补偿，以保证您收回以欧元为单位的投资本金。
- 外加 3.5 倍的受保护的耐克森股价平均增值。

以及

- 您有权在继续持有 FCPE 份额或者赎回耐克森股票之间做出选择。如果您继续持有 FCPE 份额，保障机制将不再继续适用，其 FCPE 份额的价值将随耐克森股票价格的波动而波动（升值或贬值）。

此后您可以在任何时候请求赎回保留在 FCPE Actionnariat Nexans 中的份额。

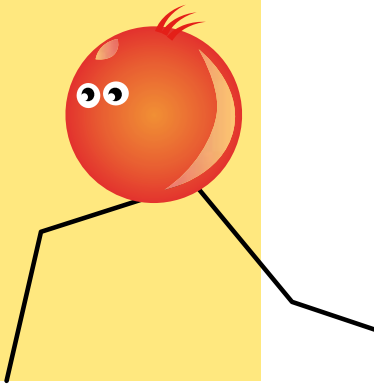
2/ 投资在 FCPE Actionnariat Nexans 中的匹配部分届时也将到期，您可以选择继续持有或赎回。
此后您可以在任何时候请求赎回保留在 FCPE Actionnariat Nexans 中的份额。
向您支付的任何以本地货币表示的现金将以在支付该笔金额时的实时汇率进行换算。





您是否决定参与 ACT 2022 完全依照您的自愿行为。

无论耐克森集团还是您所在的公司都不会向您提供投资或纳税建议。



在您认购之前

请仔细阅读所有相关文件：

- 登录 ACT2022 专属网站：https://act.nexans.com
- 与当地负责人了解 Act 2022。

认购文件包中包括：

- 本宣传手册
- 预订和认购表
- 撤销及认购表
- 本地附录
- 股票增值权 SAR 信息通告
- FCPE Relais Nexans Plus 2022 及 FCPE Actionnariat Nexans 主要投资者信息文件（KIID）

跟踪了解您的账户动态

- 您通过 FCPE 员工持股机制所持有的耐克森股票，由法国巴黎银行资产管理公司（BNP Paribas Asset Management）负责管理运作。
- 巴黎银行会向您提供年度账户明细，您也可以访问 www.epargne-retraite-entreprises.bnpparibas.com 来获取该信息。
- 2027 年 7 月 26 日，您的投资将解禁。
- 在此之前，如果您满足相应条件，也可以提前退出计划。

耐克森 2021 年通用注册文件以及其他有关耐克森的信息文件可在集团网站（www.nexans.com – “财务”板块）上查阅。建议您尽早查看这些文件，因为它们包含重要的信息，特别是关于集团的活动、战略和目标、集团的固有风险和财务报告。

您参与此计划的决定完全是您的个人行为，不会对您在耐克森集团的工作或职业产生任何积极或消极的影响。本手册或在本计划中向您提供的任何其他文件都不会以任何方式修改您的工作合同条款或您在耐克森集团的情况。参加此计划并不是您工作合同的一部分。

本文件的内容仅供您参考，耐克森或任何子公司或其各自的雇员或代理人，都不能通过本文件或与 Act 2022 有关的其他文件或信息，向您提供或打算提供任何金融、投资或税务建议。您可以咨询您的日常法律和 / 或税务顾问，以获得与 Act 2022 有关的帮助。

请扫描下方二维码或访问
https://act.nexans.com
获取更多信息

Nexans
耐克森有限公司
资本：43,755,627 欧元
总部：4 allée de l’Arche 92400 Courbevoie – France – www.nexans.com
RCS Nanterre 393 525 852